



## Потребность в национальной системе сертификации специалистов в области проектного управления растет

**Илья Винокуров,**

начальник Управления проектного менеджмента в государственном секторе Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, обладатель сертификата ПМ-Стандарт

Популярность термина «проектное управление» в государственном секторе стремительно набирает обороты. Современные подходы к управлению продвигают знакомые фигуры отечественного бизнеса – например, Герман Греф с трибуны Гайдаровского форума привнес в российское информационное пространство еще мало знакомый широким массам термин Agile. Не отстает и руководство страны, активно поддерживая развитие проектного управления: создан Совет по стратегическому развитию и приоритетным проектам при президенте и отдельный департамент проектной деятельности в правительстве. Эти инициативы находят отклик на местах – растет число участников конкурса профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный олимп», который организует Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации.

Тенденция, безусловно, положительная. Однако самое время вспомнить о том, что «кадры решают все». Действительно, внедрение проектного управления, особенно в государственном секторе, требует не только поддержки «сверху» административными и финансовыми ресурсами. Необходимо большое количество компетентных специалистов как для начальной стадии перехода на проектные рельсы, так и для, собственно, реализации самих проектов.

Сегодня в России насчитывается несколько тысяч сертифицированных в разных системах специалистов в области проектного управления. При этом большинство из них трудится в коммерческих компаниях, и перспективы их перехода в госсектор довольно туманны, особенно если учесть, что это достаточно высокооплачиваемые сотрудники, которые в текущей экономической ситуации вряд ли могут рассчитывать на щедрые с точки зрения финансов предложения из госструктур. К тому же около 70% этих ценных специалистов трудятся в Москве и Санкт-Петербурге, что говорит о серьезной проблеме поиска таких специалистов в регионах. И здесь существует только один выход – наладить массовое обучение и повышение квалификации для сотрудников именно государственного сектора. А это означает, что нужно будет организовать не только массовое обучение, но и массовое подтвержде-

ние полученных знаний, иными словами – сертификацию.

На российском рынке широко представлены 3 варианта сертификации для специалистов в области проектного управления – PMI, IPMA и Prince2. Все они пользуются заслуженной популярностью, причем не только среди специалистов в этой области, но и у руководства крупных компаний и корпораций и их служб по управлению персоналом. Яркий пример такого подхода – масштабная сертификация персонала, которую в этом году проводит Сбербанк в национальной ассоциации SOBHET (сертифицировано уже около 100 человек). Однако с точки зрения массовой сертификации, для государственного сектора все три варианта имеют ряд недостатков. И прежде всего, это цена. Сертификация обходится в среднем в 30-45 тысяч рублей. Кроме того, подходы к проектному управлению в методиках трех стандартов отличаются друг от друга, а для последующего эффективного взаимодействия и реализации межведомственных проектов важно минимизировать разногласия по содержанию понятийного аппарата. И наконец, в чистом виде все перечисленные стандарты не учитывают ни специфики российского рынка, ни специфики госсектора, что еще важнее в контексте обозначенной задачи.

Оптимальным выходом из сложившейся ситуации может стать создание национальной системы сертификации специалистов по проектному управлению, которая будет учитывать современные разработки и мировые тренды развития сертификаций, но при этом опираться на российские и признанные в России международные стандарты. Немаловажным фактором, особенно для организаций и специалистов государственного сектора, является также необходимость соответствия национальной системе профессиональных квалификаций, особенно в свете недавно подписанного президентом закона «О независимой оценке квалификации». Отдельно стоит отметить важность умеренной ценовой политики и широкой доступности такой системы сертификации, в том числе для регионов страны, которая может быть реализована через расширение сети региональных сертификационных центров и возможность удаленного прохождения сертификационных тестов.



Такая система уже формируется на базе Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации и Центра оценки и развития проектного управления (ЦОРПУ). Кооперация Аналитического центра и ЦОРПУ обеспечивает участие в разработке системы сертификации ведущих российских экспертов в области проектного управления, входящих в состав экспертного совета ЦОРПУ, учитывая при этом все тенденции и нюансы применения принципов проектного управления в государственном секторе. На данный момент уже разработаны и реализуются методологическая и инфраструктурная базы для обучения и сертификации специалистов базового уровня (ПМ Стандарт-0 – «Участник проектной команды»). Специалист, прошедший сертификацию этого уровня, обладает начальными знаниями и понимает концепцию проектного менеджмента в рамках соответствующих стандартов ГОСТ и ИСО, что является основой для эффективного взаимодействия всех участников проектной деятельности от специалистов до руководителей проектов, программ и портфелей проектов, а также руководителей выс-

шего звена, обеспечивающих управление проектной деятельностью на стратегическом уровне.

На более высоких уровнях сертификации, таких как «Координатор проекта» (ПМ СТАНДАРТ-1), «Руководитель проекта» (ПМ СТАНДАРТ-2), «Старший руководитель проекта» (ПМ СТАНДАРТ-3) и «Директор проекта» (ПМ СТАНДАРТ-4), оценивается компетентность руководителей с учётом уровня сложности решаемых ими задач. Они должны владеть инструментами проектного управления и обладать опытом руководства проектной деятельностью. Система сертификации распространяется на все основные роли и позиции – управление проектами, программами, портфелями проектов, функции проектного офиса в организации, а также включает в себя высшее руководство в рамках управления и организационной поддержки проектной деятельности.

Цена за сертификацию по такой программе составляет 7 тысяч рублей, что примерно в 5-7 раз ниже зарубежных аналогов и выглядит существенно при-



влекательнее, особенно в условиях финансовых сложностей. Кроме того, наличие курсов дистанционной подготовки к сертификации позволяет сократить расходы на обучение.

В целом, создание отечественной системы сертификации – важный шаг в развитии проектного управления, особенно в госсекторе, где с трудом приживаются международные стандарты. Конечно, специалисты из России принимают активное участие в разработке и написании стандартов ISO, однако на практике перевод международных стандартов не полностью удовлетворяет требованиям российского рынка, что в конечном итоге обуславливает необходимость ориентации на отечественные ГОСТы, которые учитывают специфику и приоритеты проектной деятельности в стране. Тем более, что работа над развитием и совершенствованием национальных стандартов продолжается. В этом году выходит ГОСТ Р «Система менеджмента проектной деятельности в организации. Основные положения», идет разработка национального стандарта «Система

менеджмента проектной деятельности. Проектный офис», завершено обсуждение профессионального стандарта «Руководитель проектов». В плане на следующий год стоит создание национального стандарта «Система менеджмента проектной деятельности. Требования к системе проектного управления в государственном секторе» и др.

Недавно Аналитический центр получил статус регионального центра сертификации в области проектного управления, а 10 наших коллег оказались в числе первых специалистов, сертифицированных по национальному стандарту. Поздравляя первопроходцев, ответственный секретарь президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам Андрей Слепнев отметил растущую востребованность сертифицированных специалистов по проектному управлению в органах власти в центре и на местах, что еще раз подтверждает: потребность в сертифицированных специалистах – вопрос уже не завтрашнего, а сегодняшнего дня. ■

